



**ЭКЦ
ИНВЕСТ-ПРОЕКТ**

Экспертно-консультационный центр

**ГОТОВЫЙ БИЗНЕС-ПЛАН
СТРОИТЕЛЬСТВА МОЛОЧНОГО
ЗАВОДА МОЩНОСТЬЮ 50 ТОНН
В СУТКИ ПО СЫРЬЮ
(С ФИН. РАСЧЕТАМИ)**

МОСКВА - 2020

«ВЫПОЛНИЛ»

Директор ООО ЭКЦ «Инвест-Проект»

_____ А.А. Лумпов

« 17 » января 2020 г.

М.П.

ГОТОВЫЙ БИЗНЕС-ПЛАН
СТРОИТЕЛЬСТВА МОЛОЧНОГО ЗАВОДА
МОЩНОСТЬЮ 50 ТОНН В СУТКИ ПО СЫРЬЮ
(С ФИН. РАСЧЕТАМИ)
ДЕМО-ВЕРСИЯ

Инвестиции: **283 000 000** руб.
Срок окупаемости: ****** года.
Период планирования: **10** лет.
Чистая прибыль: ******* млн. руб.

Содержание

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА	5
2. МАРКЕТИНГОВЫЙ ОБЗОР РЫНКА	18
2.1. Ключевые макроэкономические показатели	18
2.2. Классификация молочных продуктов	19
2.2.1. Классификация и ассортимент молока	20
2.2.2. Классификация сливок	22
2.2.3. Классификация кисломолочных продуктов	23
2.2.4. Классификация и ассортимент масла коровьего	25
2.3. Рынок молочной продукции в РФ	27
2.3.1. Объем рынка молочной продукции в РФ	27
2.3.2. Продовольственный баланс молока и молокопродуктов	29
2.3.3. Производство молочной продукции в РФ	33
2.3.4. Цены производителей на молочную продукцию в РФ	51
2.4. Рейтинг производителей молочной продукции	63
2.5. Импорт и экспорт молочной продукции	64
2.6. Потребление молочной продукции в РФ	69
2.6.1. Нормы потребления молочной продукции в РФ	69
2.6.2. Структура потребления молочной продукции	73
2.6.3. Розничные цены на молочную продукцию	74
2.7. Перспективы развития рынка молочной продукции	78
3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН	81
3.1. Производственная мощность предприятия	81
3.2. План производства продукции	83
3.3. План продаж	90
3.4. Параметры текущих затрат предприятия	98
3.5. План текущих затрат	99
3.6. Расчет затрат на сырье	104
3.7. Расчет затрат на упаковку	104
3.8. Себестоимость продукции	105
3.9. Параметры прямых затрат на производство	106
3.10. План прямых затрат	107
4. ПЕРСОНАЛ ПРОЕКТА	114
4.1. Потребность в персонале и фонд оплаты труда	114
5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН	119
5.1. Структура и объем необходимых инвестиций	119
5.2. Календарный план финансирования и реализации проекта	121
5.3. Рекомендуемые условия привлечения инвестиций	123
6. ОЦЕНКА РИСКОВ И ПУТЕЙ ИХ СОКРАЩЕНИЯ	124
6.1. Качественный анализ рисков	124
6.2. Точка безубыточности	125
6.3. Анализ чувствительности NPV	127
7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА	130
7.1. Основные предположения к расчетам	130
7.2. План движения денежных средств (cash flow)	134
7.3. План прибылей и убытков (ОПУ)	146
7.4. Налогообложение	160
7.5. Прогноз доходов кредитора	165

7.6. Прогноз доходов владельца проекта 178

8. О РАЗРАБОТЧИКЕ БИЗНЕС-ПЛАНА 190

Список таблиц

Таблица 1. Производственная мощность предприятия.

Таблица 2. Структура выхода продукции.

Таблица 3. Плановые показатели проекта.

Таблица 4. Показатели эффективности проекта.

Таблица 5. Выручка (нетто) от производства молочной продукции в РФ, 2017-сентябрь 2019 гг., тыс. руб.

Таблица 6. Ресурсы и использование молока и молокопродуктов по РФ, тыс. тонн.

Таблица 7. Динамика производства молочной продукции в РФ, 2013 – 2019 гг.

Таблица 8. Производство молочной продукции по регионам РФ, 2017- ноябрь 2019, тн.

Таблица 9. Изменение цен производителей на молочную продукцию в РФ.

Таблица 10. Средние цены производителей на основную молочную продукцию, 2017 - ноябрь 2019, руб./т.

Таблица 11. ТОП-20 переработчиков молока в России по итогам 2018 года.

Таблица 12. Импорт молочной продукции в РФ в натуральном выражении, тыс. тонн.

Таблица 13. Импорт молочной продукции в РФ в стоимостном выражении, млн. долл.

Таблица 14. Экспорт молочной продукции в денежном выражении, млн. руб.

Таблица 15. Экспорт молочной продукции в натуральном выражении, тыс. тонн.

Таблица 16. Направления экспорта молочной продукции крупнейшими производителями.

Таблица 17. Рекомендуемые рациональные нормы потребления пищевых продуктов, отвечающих современным требованиям здорового питания.

Таблица 18. Потребление молочной продукции по регионам РФ, кг на душу населения.

Таблица 19. Потребление молочной продукции в РФ.

Таблица 20. Средние цены реализации молочной продукции.

Таблица 21. Производственная мощность предприятия (по сырью).

Таблица 22. Плановые показатели проекта.

Таблица 23. Структура выхода готовой продукции и отпускные цены на продукцию.

Таблица 24. План производства помесечно, 2021-2030 гг.

Таблица 25. План производства по годам, 2021-2030 гг.

Таблица 26. План поступлений от продаж помесечно, 2021-2030 гг.

Таблица 27. План поступлений от продаж по годам, 2021-2030 гг.

Таблица 28. Текущие затраты предприятия.

Таблица 29. План текущих затрат помесечно, 2021-2030 гг.

Таблица 30. План текущих затрат по годам, 2021-2030 гг.

Таблица 31. Расчет затрат на сырье.

Таблица 32. Расчет затрат на упаковку.

Таблица 33. Себестоимость продукции, руб./кг.

Таблица 34. Параметры прямых затрат.

- Таблица 35. План прямых затрат ежемесячно, 2021-2030 гг.
- Таблица 36. План прямых затрат по годам, 2021-2030 гг.
- Таблица 37. Персонал предприятия и фонд оплаты труда.
- Таблица 38. Динамика привлечения и оплаты труда персонала.
- Таблица 39. Структура и объем первоначальных инвестиций (100%).
- Таблица 40. Календарный план финансирования и реализации проекта.
- Таблица 41. Рекомендуемые условия привлечения финансирования.
- Таблица 42. Расчет точки безубыточности.
- Таблица 43. Чувствительность NPV к изменениям ключевых параметров проекта.
- Таблица 44. План движения денежных средств ежемесячно, 2021-2030 гг.
- Таблица 45. План движения денежных средств по годам, 2021-2030 г.
- Таблица 46. План прибылей и убытков ежемесячно, 2021-2030 гг.
- Таблица 47. План прибылей и убытков по годам, 2021-2030 гг.
- Таблица 48. Сводные данные по ОПУ.
- Таблица 49. Налогообложение.
- Таблица 50. План привлечения и возврата кредита.
- Таблица 51. Показатели эффективности инвестиций.
- Таблица 52. Расчет NPV проекта.
- Таблица 53. Финансовый анализ проекта (10-й год).

Список графиков

- График 1. Динамика поступления выручки (руб.).
- График 2. Динамика текущих затрат (руб.).
- График 3. Динамика прямых затрат (руб.).
- График 4. Динамика чистой прибыли (руб.).
- График 5. Привлечение и возврат долга (руб.).
- График 6. Остаток ДС у предприятия нарастающим итогом (руб.).
- График 7. Динамика инфляции и ВВП России, %, 2003-2020.
- График 8. Динамика выручки от реализации молочной продукции в РФ, 2013-2018, млрд. руб.
- График 9. Динамика средних цен производителей молочной продукции в РФ, 2017 - ноябрь 2019 гг., руб. за тонну.
- График 10. Динамика потребления молока и молочной продукции (в пересчете на молоко) в РФ, 2010-2018, кг на душу населения.
- График 11. План производства продукции.
- График 12. План выручки.
- График 13. Текущие затраты, руб.
- График 14. Прямые затраты, руб.
- График 15. График безубыточности проекта.
- График 16. Чувствительность NPV к изменениям ключевых параметров проекта.
- График 17. Выручка, затраты, прибыль.
- График 18. Динамика чистой прибыли, руб.

График 19. Финансовые результаты, руб.

График 20. Привлечение и возврат долга, руб.

График 21. Обслуживание долга, руб.

График 22. Чувствительность NPV к ставке дисконтирования.

График 23. NPV проекта и недисконтированный денежный поток.

График 24. Выплаты инвестору нарастающим итогом.

Список диаграмм

Диаграмма 1. Выручка от реализации продукции.

Диаграмма 2. Структура рынка молочной продукции в денежном выражении, 2018, %.

Диаграмма 3. Структура импорта молочной продукции в стоимостном выражении, РФ, 2018, %.

Диаграмма 4. Структура импорта молочной продукции по странам, 2018, %.

Диаграмма 5. Структура российского экспорта молочной продукции в 2018 г. в денежном и натуральном выражении, %.

Диаграмма 6. Структура потребления молочной продукции в РФ, 2018, %.

Диаграмма 7. Структура выхода готовой продукции (%).

Диаграмма 8. Структура выручки предприятия (%).

Диаграмма 9. Структура текущих затрат.

Диаграмма 10. Себестоимость продукции, руб./кг.

Диаграмма 11. Структура прямых затрат.

Диаграмма 12. Структура первоначальных инвестиций.

Диаграмма 13. Структура налоговых отчислений.

Диаграмма 14. Структура затрат в 10-м году реализации проекта.

Список рисунков

Рисунок 1. Производство молока в России по регионам в 2018 г.

Итого **191** страница, **53** таблицы, **24** графика, **14** диаграмм и **1** рисунок.

Автор: ЭКЦ «Инвест-Проект»

Язык: русский.

Бизнес-план предоставляется в **электронном** (.doc и .xls) и **печатном** виде (2 экз.).

Бесплатная доставка по России экспресс-почтой.

Готовый бизнес-план может быть **модифицирован под проект**:

- по **мощности** (от 50 до 200 тн по сырью в сутки)
- по **ассортименту** продукции (с исключением или добавлением продуктов, например, сыры, ряженка, йогурты и т.д.)
- по **рецептуре** (на натуральном молоке, без использования СОМ)
- по **региону** размещения предприятия (Краснодарский край, Ростовская область, Башкирия, Татарстан и др.)
- по **производителю** оборудования (TetraPak, AlfaLaval, немецкие, итальянские, китайские производители).

Для покупки готового или заказа модификации бизнес-плана молочного завода обращайтесь: contact@expertcc.ru или +7 (495) 617-39-02.

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА



Готовый бизнес-план инвестиционного проекта «Строительство молочного завода мощностью 50 тонн в сутки по сырью» разработан ООО ЭКЦ «Инвест-Проект» в январе 2020 г. на основе усредненных показателей реально действующих предприятий.

Программная среда бизнес-плана

Автоматизированная финансово-экономическая модель бизнес-плана разработана по авторской методике ЭКЦ «Инвест-Проект» в MS Excel-2007 с учетом международных рекомендаций UNIDO и требований российских банков специально для организации молочных заводов.

Фин.модель содержит исчерпывающие возможности для финансового моделирования под требования торговых сетей, инвесторов, банков, поставщиков сырья и оборудования, органов власти, для получения субсидий и налоговых льгот.

Дата составления отчета: 17.01.2020.

Валюта расчетов: руб.

Период планирования: 10 лет ежемесячно.

Методика планирования: международные рекомендации UNIDO, Минэкономразвития России, собственные методики.

Цель бизнес-плана: расчет экономических, производственных и маркетинговых параметров строительства предприятия для подтверждения его экономической эффективности и привлечения инвестиций.

Бизнес-план содержит укрупненные данные по проекту, отражает концепцию проекта и является техническим заданием для разработки исходно-разрешительной и проектно-сметной документации, дальнейшей проработки с учетом технологии производства, рецептур, рекомендаций поставщиков оборудования, требований инвесторов / банка, партнеров, органов власти.

Изменение производственных параметров, рецептуры производства продукции или изменение структуры себестоимости производства **потребуется пересчета проекта.**

Производственное и упаковочное оборудование: TetraPak.

Номенклатура:

1. **молоко** 3,2% п/эт
2. **кефир** 3,2% п/эт
3. **творожный продукт** 9%
4. **сметанный продукт** 20%
5. **масло сливочное** 72,5%.

Сырье: в качестве основного сырья планируется использовать СОМ, заменители молочного жира, жиры молочные ангидрированные, стабилизаторы, закваска, ферменты и др.

Основные каналы сбыта – сетевой ритейл («Пятерочка», «Магнит», Дикси»).

Маркетинговый обзор рынка

Общий объем производства молока в России за 2018 год составил *** млн. тонн. В денежном выражении объем рынка молочных продуктов в 2018 году составил *** млрд. руб. По состоянию на ноябрь 2019 года, было произведено *** тыс. тонн молока, *** тыс. тонн кефира, сливок – *** тыс. тонн, творога – *** тыс. тонн, сыров и сырных продуктов – *** тыс. тонн, масла сливочного – *** тыс. тонн, молока и сливок сухих – *** тыс. тонн.

В 2019 г отмечается рост цен производителей на молочные продукты, который вызван ростом ставки НДС, а также введением системы «Меркурий» и обязательной цифровой маркировки. Так, по данным Росстата по состоянию на ноябрь 2019 года, цена на питьевое молоко повысилась на 6 % по сравнению с 2018 годом и составила *** тыс. руб. за тонну. Цена на масло сливочное увеличилась на 10% и составила *** тыс. руб. за тонну. Цены на творог также увеличились, плюс 3% и *** тыс. руб. за тонну. После падения цен в 2018 году наблюдалось повышение цен производителей на сыроватку сухую – на 12% (*** тыс. руб./т).

Санкции и реализация программы импортозамещения привела к существенному изменению объемов импорта молочной продукции. Россия сейчас на 82% самообеспечена молоком, но все же страна вынуждена полагаться на импорт, чтобы удовлетворить оставшиеся 18% внутреннего спроса. Положительное воздействие санкций сильнее всего ощутили производители сыров и творога.

По состоянию на декабрь 2019 года, импорт молока и сливок питьевых составил *** млн. долл. общим весом *** тыс. тонн, импорт сыров и творога – *** тыс. тонн на сумму *** млн. долл. Также было импортировано сливочного масла – *** тыс. тонн на сумму *** млн. долл., *** тыс. тонн кисломолочной продукции на сумму *** млн. долл.

Сущность предполагаемого проекта

По проекту предполагается строительство «с нуля» молочного завода по производству следующей продукции.

Таблица 1. Производственная мощность предприятия.

рабочих дней в год	мощность завода, тн / смена	кол-во смен в сутки	расход сырья тн в месяц	расход сырья, тн в год
***	50	***	***	*** тыс.

Производственная мощность предприятия планируется на уровне *** тыс. тонн по сырью в год.

Таблица 2. Структура выхода продукции.

Номенклатура	Выход продукции, тн / мес	% выхода	Цена отпускная, руб. / ед.
Молоко 3,2 п/эт			***
Кефир 3,2% п/эт			***
Творожный продукт 9%			***
Сметанный продукт 20%			***
Масло сливочное 72,5%			***
Итого:	***	***%	***

Выход продукции составляет *** тонн в месяц, что составляет ***% от перерабатываемого сырья. В качестве основного сырья планируется использовать СОМ, заменители молочного жира, жиры молочные ангидрированные, стабилизаторы, закваска, ферменты и др.

Диаграмма 1. Структура выручки предприятия.



Как видно из диаграммы, основная доля выручки предприятия приходится на молоко – **% и кефир – **%.

Таблица 3. Себестоимость продукции.

Наименование	Себестоимость продукции, руб. / кг
Молоко 3,2 п/эт	***
Кефир 3,2% п/эт	***
Творожный продукт 9%	***
Сметанный продукт 20%	***
Масло сливочное 72,5%	***

Таблица 4. Плановые показатели проекта.

Показатели	Значение
План производства, тн / мес	***
План производства, тн / год	***
Полная себестоимость, руб. / тн	***
Средняя отпускная цена, руб. / тн	***
Плановая наценка, %	***
Плановая выручка, руб. / мес	***
Плановая выручка, руб. / год	***

Таким образом, при плановой наценке **% выручка предприятия оценивается в *** млн. руб. в месяц, что соответствует *** млрд. руб. в год.

Налогообложение проекта

Ведение хозяйственной деятельности планируется по общей системе налогообложения (ОСНО):

- НДС: по льготной ставке для схтп **10%**,
- налог на прибыль: **20,0%**,
- налог на имущество: **2,2%**,
- налог на землю: з/у в аренде,
- страховые взносы: **30,0%**.

Персонал проекта

Для обеспечения деятельности предприятия планируется создать *** новых рабочих мест с фондом оплаты труда *** млн. руб. / месяц (без учета НДФЛ и отчислений в страховые фонды), что соответствует *** тыс. руб. / чел. / месяц в среднем по предприятию и является конкурентоспособной заработной платой.

Социально-экономический эффект

Важным социально-экономическим эффектом проекта является создание новых рабочих мест с уровнем оплаты труда выше среднего по региону и повышение уровня продовольственной безопасности населения региона.

Потребность проекта в инвестициях

Для реализации проекта требуется инвестировать **283 000 000** руб. из двух источников по следующей схеме:

1. *** млн. руб. (**% инвестиций), инвестируются за счет собственных средств владельца проекта в ***-м месяце от начала проекта, возврат транша равными частями с ***-го по **-й месяц включительно;
2. *** млн. руб. (**% инвестиций), инвестируются за счет банковского кредита по субсидируемой ставке ***% годовых в ***-м месяце, возврат тела транша – с ***-го по **-й месяц, выплата процентов – с ***-го по **-й месяц включительно.

По проекту может быть получена субсидия в размере **20%** от стоимости СМР.

Кредит не капитализируется.

Итого срок использования инвестиций – ** года.

По кредиту будет начислено процентов в размере *** млн. руб.

Таким образом, чистый доход владельца проекта (без учета дисконтирования) за прогнозный период и после возврата инвестору вложенных средств составит ***** млн. руб.**, что соответствует в среднем по ***** млн. руб.** в год.

Сроки реализации проекта:

- проектные работы: **январь – октябрь 20*** г.**,
- начало производства: **январь 20*** г.**,
- выход на плановую загрузку: в течение ****** месяцев от начала работы,
- выход на самоокупаемость: с ******-го месяца работы (*****%** загрузки),
- возврат вложенных средств: ***** 20*** г.**

Чистая прибыль за прогнозный период оценивается в ***** млн. руб.**

Доля чистой прибыли в выручке (см. лист «ОПУ») составляет **** %**.

График 1. Динамика поступления выручки (руб.).

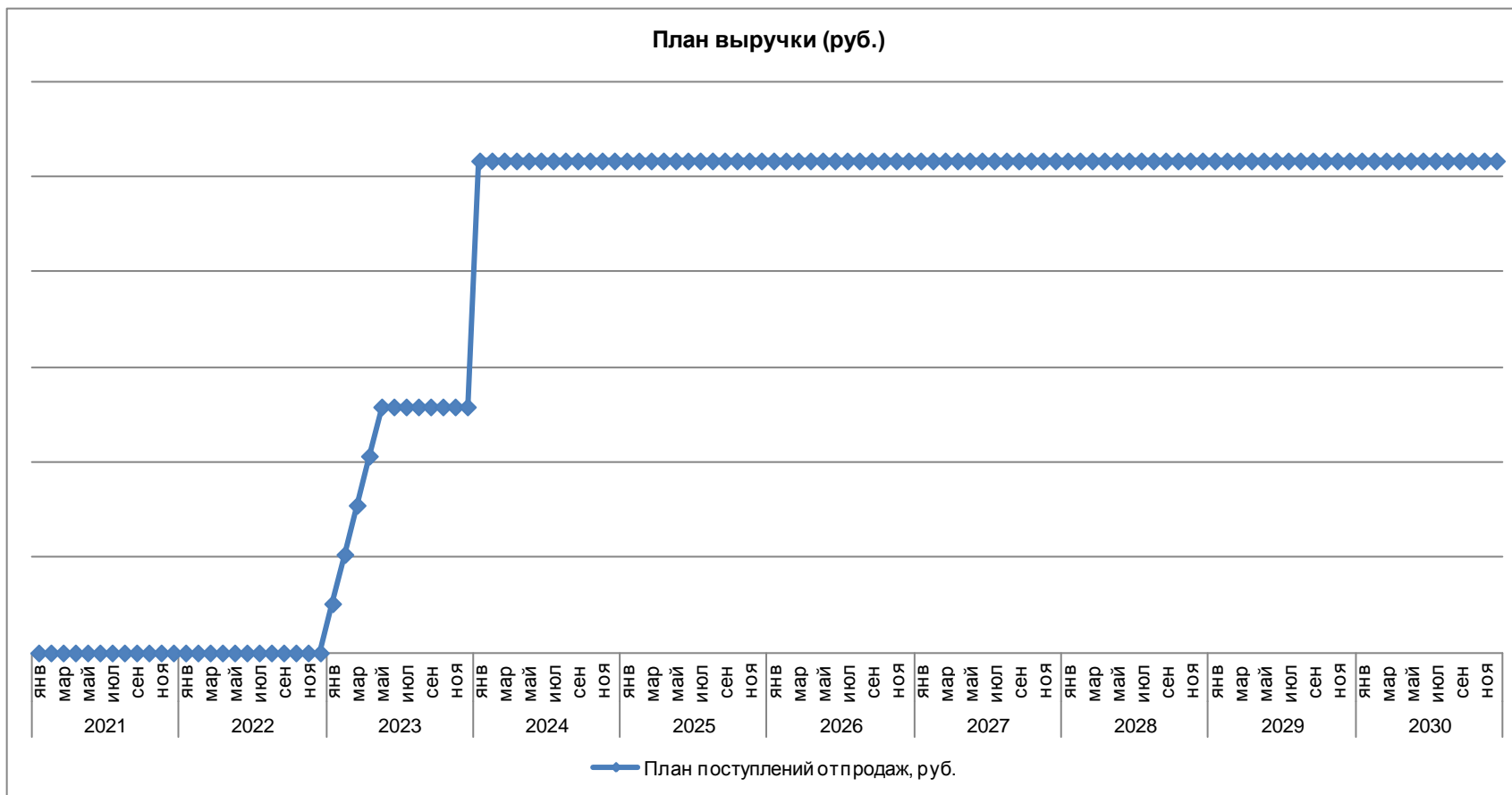


График 2. Динамика текущих затрат (руб.).

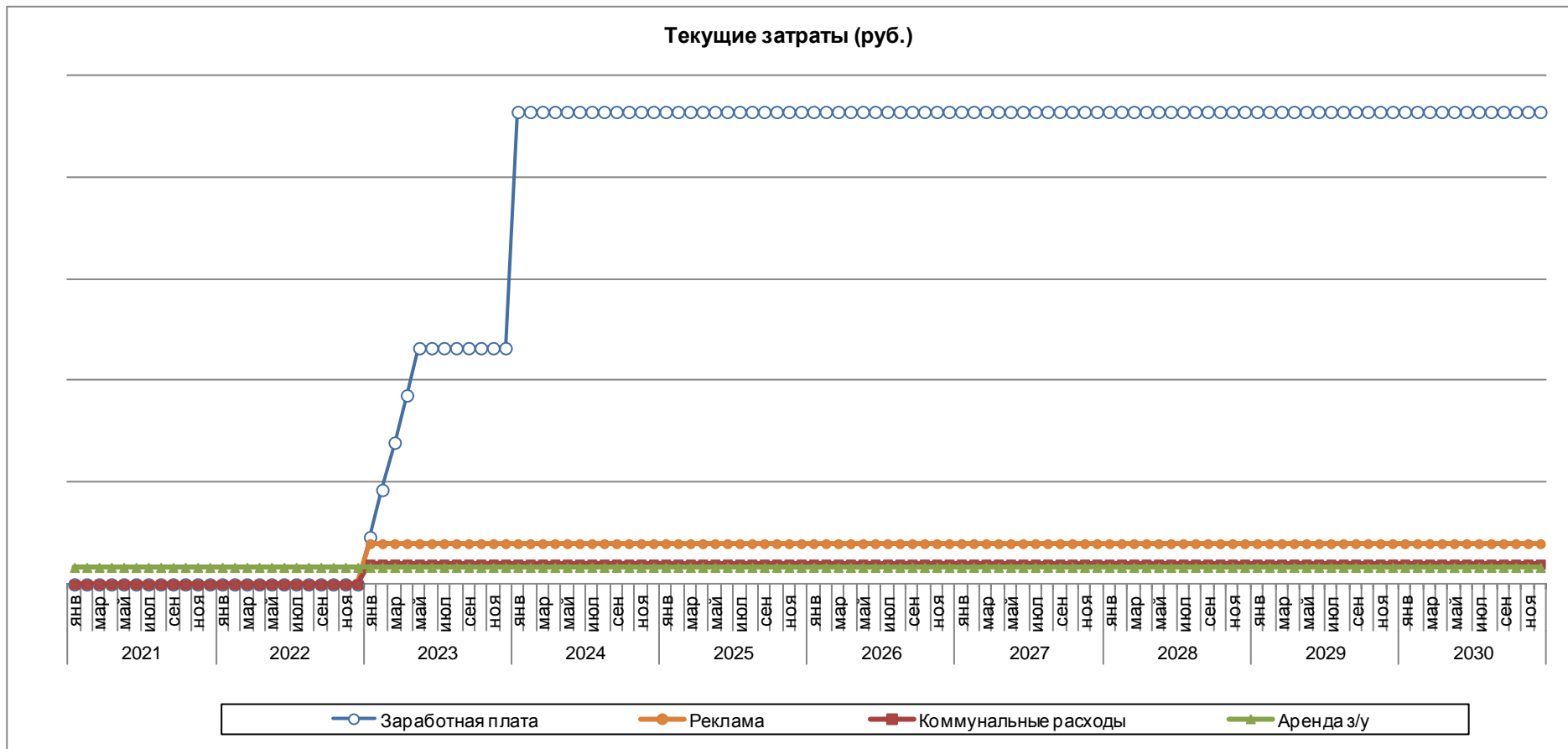


График 3. Динамика прямых затрат (руб.).

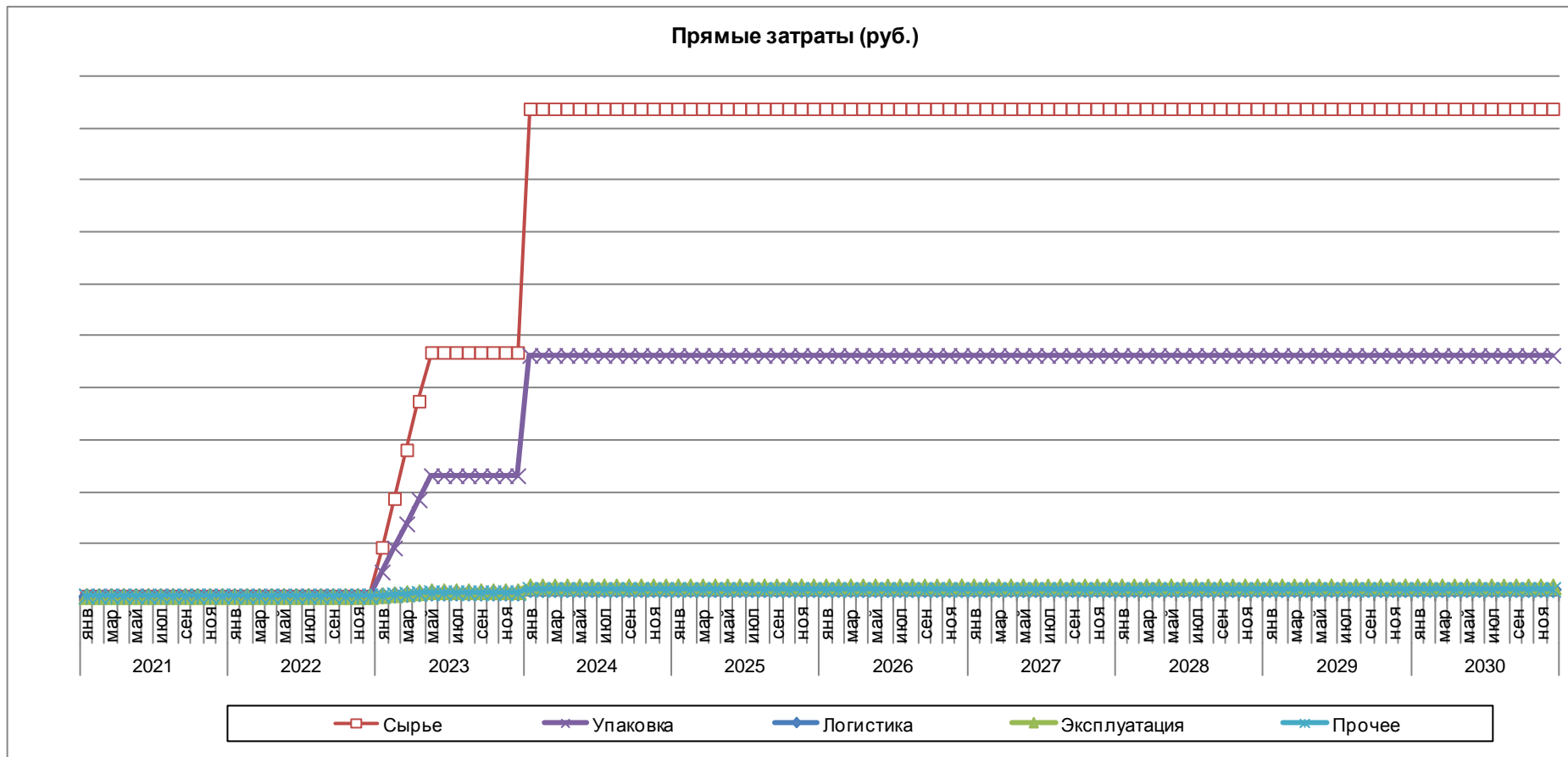


График 4. Динамика чистой прибыли (руб.).



График 5. Привлечение и возврат долга (руб.).

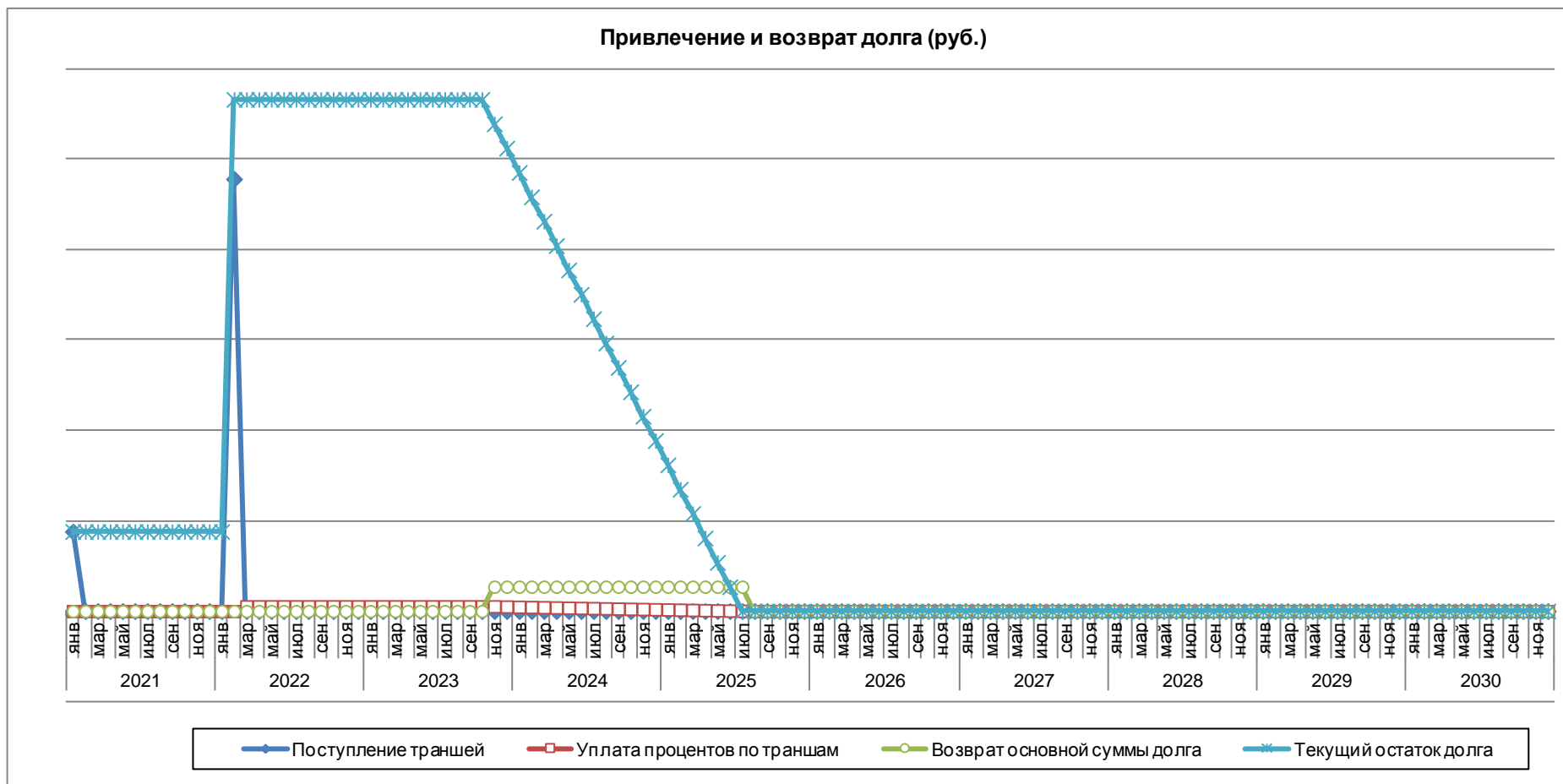


График 6. Остаток ДС у предприятия нарастающим итогом (руб.).



Финансово-экономические показатели эффективности проекта

При выполнении параметров бизнес-плана по проекту будут достигнуты следующие финансово-экономические показатели эффективности, представленные в таблице далее.

Таблица 5. Показатели эффективности проекта.

Наименование показателя	Значение	Размерность
Общие показатели проекта		
Суммарная выручка за период планирования		руб.
Выбытия на текущую деятельность		руб.
Сальдо от основной деятельности		руб.
Чистая прибыль проекта		руб.
Сумма инвестиционных вложений		руб.
Имущество на балансе в конце горизонта планирования		руб.
Рентабельность по чистой прибыли		%
Чистая прибыль в месяц в конце прогнозного периода		руб./мес.
Продажи в конце прогнозного периода		руб./мес.
Показатели для кредитора / займодателя		
Сумма собственных средств		руб.
Сумма заемных средств		руб.
Общий размер финансирования		руб.
Отношение заемного капитала к собственному (D/E)		%
Ставка кредита (в номинальных ценах)		%
Начисленная сумма процентов по кредитам		руб.
Период возврата инвестиций		месяцев
Период использования инвестиций		интервал, лет
Инвестиционные показатели проекта		
Ставка дисконтирования, годовая		%
Ставка дисконтирования, месячная		%
NPV проекта на момент его начала		руб.
PI проекта		раз
IRR проекта		%
Срок окупаемости (недисконтированный)		интервал, лет
Срок окупаемости (дисконтированный)		интервал, лет

Чистый дисконтированный доход (Net Present Value, NPV) проекта (для владельца проекта) за прогнозный период составляет *** млн. руб. при ставке дисконтирования ***% в год (в условно постоянных ценах). При оценке значения NPV важно учитывать, что проект реализуется и за пределами горизонта планирования.

Индекс рентабельности проекта, или коэффициент возврата инвестиционных средств (**Payback Investments, PI**) = ***. Это означает, что на каждый инвестированный рубль проект сгенерирует за прогнозный период *** руб. (с учетом дисконтирования). Для традиционных отраслей (строительство, сельское хозяйство, промышленное производство, транспорт, торговля) этот показатель, как правило, не превышает 2 единиц. Для высокотехнологичных проектов (IT, телеком, media, инновации) показатель может достигать 3-5 и более единиц. Минимум принятия решения по данному показателю >1,1.

Внутренняя норма доходности (Internal Rate of Return, IRR) – **%. Данный показатель демонстрирует устойчивость проекта в отношении возможного роста ставок дисконтирования, стоимости строительства предприятия, рисков по продажам и загрузке. Такое высокое значение внутренней доходности обусловлено существенной наценкой на продукцию и значительной производственной мощностью предприятия. Минимум принятия решения по данному показателю > ставки дисконтирования.

Срок окупаемости (срок возврата инвестированных средств с учетом дисконтирования) – *** года (с учетом инвестиционной стадии).

Общий вывод

Бизнес-план разработан на высоком профессиональном уровне, содержит все необходимые разделы и дополнительные сведения, повышающие его информативность и убедительность для инвесторов.

Проект демонстрирует высокую экономическую эффективность, является привлекательным для отрасли и ориентирован на импортозамещение.

2. О РАЗРАБОТЧИКЕ БИЗНЕС-ПЛАНА

Благодарим Вас за приобретение готового бизнес-плана молочного завода!

Экспертно-консультационный центр «Инвест-Проект» был образован в 2006 г. для разработки бизнес-планов инвестиционных проектов и технико-экономических обоснований, проведения маркетинговых исследований, консультирования по вопросам повышения эффективности управления бизнесом, оценки стоимости материальных и нематериальных активов, выполнения независимых научно-технических и экономических экспертиз.

Наша миссия: внедрение новейших методов бизнес-планирования и маркетинга в практику для повышения эффективности экономики России.

С 2006 года ЭКЦ «Инвест-Проект» успешно разработал более **950** бизнес-планов и ТЭО на общую сумму более **1000 млрд. (1 трлн.) руб.** для таких отраслей, как:

- Красота и Здоровье, Фитнес
- Медицина
- Образование
- Общественное питание
- Полиграфия
- **Производство**, промышленность
- Развлечения, досуг
- СМИ, Реклама
- **Сельское хозяйство**
- Строительство, недвижимость
- Сфера обслуживания
- **Сырье**, Материалы, Упаковка
- Торговля
- Транспорт, логистика
- Финансы, страхование
- IT и телекоммуникации
- другие отрасли.

Кредитные организации, для которых были успешно разработаны бизнес-планы:

- «ВЭБ»,
- «Сбербанк»,
- «ВТБ»,
- «Россельхозбанк»,
- «Промсвязьбанк»,
- «Уралсиб»,
- «Московский Индустриальный Банк»,
- «Траст»,
- «РосАгроЛизинг»,
- зарубежные банки (США, Германия, Япония, Китай, Южная Корея).

Бизнес-планы, разрабатываемые ЭКЦ «Инвест-Проект», учитывают ключевые требования заказчиков, банков, инвесторов, органов власти, других заинтересованных сторон, при этом дают существенно больше полезной информации, поэтому принимаются с первого предъявления без поправок или с минимальными уточнениями.

- *Более 12 лет мы делаем экономику проектов правильной!*

ООО ЭКЦ «Инвест-Проект» | ОГРН 5087746325431 | www.expertcc.ru | +7 (495) 617-39-02.